

ARGENTINA: LOS GRANDES PROBLEMAS SIN SOLUCIONAR QUE NOS IMPIDEN UN PRESENTE Y UN FUTURO MEJORES

JORGE LUIS SÁNCHEZ

Consultor, conferencista,
presidente y socio fundador de
TECSIMA S.A., Buenos Aires (CF),
República Argentina



jlsanchez@tecsima.com.ar

 [JorgeLuis2712](#)  [@JorgeLuis_2712](#)  [JorgeLuisSanchez](#)

TECSIMA S.A.

Consultora en Marketing, Gestión y Calidad

Innovación, calidad y servicio desde 1991

©2019 TECSIMA S.A. Publicación original 08/03/2019. Todos los derechos reservados. Publicado en las redes sociales a través de las cuentas del autor en Facebook, Twitter y LinkedIn. Permitida su publicación total sin quitas ni enmiendas de ninguna índole. Prohibida su duplicación digital en cualquier medio sin la autorización escrita del autor. Prohibida su impresión y/o reproducción gráfica sin la autorización escrita del autor. Prohibida su comercialización.

OBJETIVOS

Este trabajo ha sido desarrollado, en general, para concientizar y, en particular, para brindar información complementaria imprescindible para comprender el contexto de país en el cual proponemos la PEUE ⁽¹⁾ en la publicación que se muestra a continuación. Para acceder al contenido haga click sobre la imagen (carátula de la publicación).



EL PRINCIPAL PROBLEMA

Hace unos cuantos años, estando en España, un profesor y ‘maestro’ me pidió que le definiera el *principal problema de Argentina* que al solucionarlo, por efecto cascada, se pudieran comenzar a solucionar los restantes. Con generosidad me dio hasta el día siguiente para responderle. Desde que nos despedimos hasta que apagué la luz en la habitación del hotel para dormir, traté con secuencias lógicas de razonamiento de invalidar el problema que había elegido como el N° 1, pero no lo logré. Como hago habitualmente todas las noches antes de entregarme al sueño recé, y agregué en mis agradecimientos a Ortega y Gasset, ⁽³⁾ mis profesores de Lógica y Sociología, mis ‘maestros’ en mi profesión y los maestros de la vida como mi abuelo materno, porque cada uno de ellos me aportó valiosos elementos que me permitieron comprender la decadencia argentina y determinar el principal problema del cual ‘cuelgan’ los restantes: “NO RECONOCER/ASUMIR LA EXISTENCIA DE LOS PROBLEMAS”.

Como consecuencia de que han transcurrido más de 100 años sin haber reconocido/aceptado el principal problema y sin solucionar los grandes problemas estructurales, que de él dependen, se ha producido en el país una decadencia con degradación social muy significativa que es imperioso revertir sin perder más tiempo.

GRANDES PROBLEMAS ESTRUCTURALES NO SOLUCIONADOS

Que nadie se moleste ni se sienta agredido por las siguientes palabras, pero la cruda realidad es que los argentinos a nivel de gobernantes, políticos, dirigentes, ciertos empresarios y profesionales no han podido solucionar ninguno de los tremendos problemas estructurales de Argentina listados a continuación, que no son los únicos:

- 1) **Pobreza.** En Argentina (2018) el 33% de la población es pobre y en los niños la cifra se eleva al 52%. Para dimensionar este drama creciente basta con pensar que en 1965 eran pobres casi el 5% de la población. Sólo en 2018 entraron en la pobreza 456.000 niños. La pobreza y su marginalidad asociada no sólo provocan daño neurológico en los niños mal nutridos menores de cinco años, sino que favorecen la no educación con lo grave que será tener cada día más compatriotas sin educación y sin trabajo.

- 2) **Educación.** A todas luces inadecuada y con una clara degradación sistemática de la educación pública, baluarte de la mejora social ascendente. Cada día con más jóvenes que ya ni siquiera terminan el secundario. Es vital tener presente que sin la educación como prioridad N° 1 'absoluta' es imposible una mejora sustentable de cualquier modelo de país. Todos los países que salieron del 'tercer mundo' lo hicieron priorizando la educación, la ciencia y la tecnología.
- 3) **Empleo.** Con la gestión del gobierno actual (2015-2019) volvió un drama recurrente en nuestro país: los despidos. En 2018 perdieron su trabajo 191.000 empleados declarados, con amplia mayoría en el sector privado. Y considerando la END ⁽³⁾ y su participación en la economía total la pérdida de trabajo 'informal' no debería ser inferior a los 100.000 empleados adicionales lo que sumaría 290.000 empleos menos, cifra inadmisibles.
- 4) **Corrupción.** ⁽⁴⁾ Desde la ampliación de la base de corrupción en la década del 90 no hay sectores ni actividades que no estén afectados por algún grado de corrupción (pequeña, mediana o grande) ni colores políticos que no lucren con la corrupción. La 'gran' corrupción está relacionada con las obras y concesiones públicas y los servicios que le brindan contratistas al Estado muy especialmente en los rubros de catering, mantenimiento, limpieza/recolección de residuos y seguridad privada. Pero es muy importante tener presente que la corrupción es sistémica en Argentina y los jóvenes la toman como 'natural' en nuestra sociedad. La Justicia, también ha sido alcanzada por la corrupción, especialmente la federal, pero actúa 'corporativamente' y no 'limpia' la casa, con el agravante que cuando hay jueces corruptos puestos casi knock-out por evidencias se les acepta la renuncia y se 'jubilan' con todos los privilegios, algo verdaderamente repugnante.
- 5) **Incompetencia.** ⁽⁵⁾ Un fenómeno habitual y mayoritario en gobernantes, políticos y dirigentes del sector privado.
- 6) **Narcotráfico.** Un gravísimo y creciente problema de seguridad que golpea a nuestro país y que involucra temáticas ultra estratégicas como son la salud, la seguridad, la corrupción e instituciones vitales para la República. El narcotráfico siempre tiene como objetivo en convertirse en un Estado 'ilegal' que domina al Estado 'Legal' y en la inmensa mayoría de las 'villas miseria' ya lo han logrado. No es ningún secreto que el consumo de drogas y estupefacientes comienza en los niños y que en nuestro país son cada vez los adictos. Esta situación provoca daño neurológico irreversible en los adultos del futuro con consecuencias trágicas para el país. También se ha comprobado contundentemente que el narcotráfico es la 'puerta de entrada' al delito para miles de niños (soldaditos) y adolescentes pobres (dealers).
- 7) **Inflación.** Es muy alta y en 2018 casi llegó al 50% anual y fue la más alta de los últimos veintisiete (27) años. La inflación destruye la calidad de vida de la mayoría de los argentinos, pero muy especialmente la de los que menos tienen. En la actualidad el problema se ha agravado significativamente porque se ha convertido en **estanflación = inflación + recesión**. Ya existen claros síntomas de que la estanflación actual (2018-2019) está provocando mayores daños que los que provocó la crisis 2001-2002 en varios sectores, pero especialmente en la fabricación de bienes durables como automotores y electrodomésticos. En 2011 en nuestra publicación "[¿De esto, no se quiere hablar?](#)" advertíamos sobre el inmenso problema de la inflación en Argentina.
- 8) **Comercio Exterior.** Con un claro modelo obsoleto de exportación mayoritaria de commodities ⁽⁶⁾ sin VA ⁽⁷⁾ o con BVA ⁽⁷⁾, con un precio FOB ⁽⁸⁾ promedio inferior a los U\$S 700 por tonelada, que no sirve para obtener las divisas que el país necesita debido a la creciente globalización de abastecimiento de insumos en todos los procesos industriales, e importaciones conformadas por productos/servicios con AVA/UVA. ⁽⁷⁾ Nuestra publicación "[Grafeno, innovación y UVA a la soja](#)" es un 'grito' casi desesperado para que ocurra el cambio imprescindible del modelo exportador argentino.
- 9) **Competitividad.** ⁽⁹⁾ Argentina tiene una baja e inadecuada competitividad inclusive en los productos en los cuales el país tiene 'naturalmente' ventajas competitivas. Según el modelo que hemos desarrollado y mejorado en nuestra consultora desde 1995 la problemática la conforman 15 factores 'endógenos', que dependen de los empresarios, y 20 'exógenos', que

dependen esencialmente de acciones del Estado. En 2015 nuestra contribución fue la publicación [“Mejora de la Competitividad de las PYME Argentinas”](#).

- 10) **Política Crediticia.** Vamos a contramano de la utilizada en los países exitosos y con un costo financiero usurario y marcadamente anti-PYME y anti-inversión.
- 11) **Evasión Fiscal y Contrabando.** Es totalmente inaceptable una END ⁽³⁾ con un mínimo superior al 40% y un máximo que podría llegar al 55% de la economía real. Y como lo publicamos en 2017 en [“Dejar de cazar en el zoológico y... comenzar a cazar en la selva”](#) las personas físicas y jurídicas que están en la ED ⁽³⁾ están sometidas a una enorme, anticompetitiva, injusta e insostenible carga y presión fiscal que, en algunos casos, llega a ser expropiadora o responsable ‘encubierta’ de quiebras. El drama de la evasión no está sólo en los contribuyentes que no facturan ni declaran sus ventas, sino que la DGA (Dirección General de Aduanas) de la AFIP (Administración Federal de Ingresos Públicos) y los prestadores de servicios relacionados con ella que realizan las tareas necesarias para importar y exportar forman parte del problema. Fuentes confiables, que oportunamente me exigieron garantía de anonimato por escrito, me han contado que la pérdida de recaudación anual debida al contrabando sería superior a los U\$S 20.000 millones o sea algo dramático e insostenible en cualquier país y mucho más en el nuestro. La publicación del excelente libro “Aduana, Corrupción y Contrabando” del periodista Enrique Vázquez contiene información que coincide con la que tenemos. El libro debería ser la herramienta para cambiar la histórica impunidad del sector. Es admirable el valor de Enrique y ojalá la Justicia y los organismos de control asuman sus responsabilidades de una vez por todas y terminen con el contrabando, que se originó en el Virreinato del Río de la Plata (1776), que no ha dejado de crecer obscenamente en las últimas décadas, porque no se atacan a los ‘peces’ grandes ni las grandes fortunas provenientes del lavado de dinero proveniente del comercio ilegal de drogas.
- 12) **Endeudamiento Externo.** Un drama creciente e insostenible en el corto plazo, menos de dos años, con un cuadro agravado por el ‘Riesgo País’. ⁽¹⁰⁾ En 12 meses pasó de 352 a 830 puntos básicos (pb), y el último viernes estuvo en 754 pb, pero la tendencia es de alta volatilidad y a la suba como consecuencia de la fragilidad de la economía argentina, la vigencia de una nueva y nefasta ‘bicicleta financiera’, ⁽¹¹⁾ y una estanflación en aumento. Como los inversores no tienen confianza en nuestro país y sus gobernantes, realizan sólo inversiones especulativas cualquier retorno a dólares de los capitales invertidos en pesos hará que el riesgo país nuevamente vuelva a subir. El nivel de endeudamiento es muy alto y los resultados de la economía son tan malos que el mercado financiero no tiene confianza que nuestro país cumpla con sus obligaciones y no caiga en un nuevo ‘default’ con posterior negociación de refinanciación de nuestra deuda.

¿Se han querido resolver los 12 grandes problemas listados precedentemente?

Nuestra respuesta es ‘Ni’ porque la mayoría de los 44 millones de habitantes, conformada por los principales afectados, no reconoce y/o no pondera adecuadamente los problemas porque no ha sido educada ni informada para ello. Mientras que una minoría, que los reconoce perfectamente, no los soluciona porque lucra y progresa con ellos y no le importa en lo más mínimo que año tras año siga aumentando la brecha entre la inmensa mayoría de la población, cada vez más pobre, y el 10% que cada día tiene más riqueza.

Como es sabido, el principio de la solución de cualquier problema es reconocer/asumir su existencia, porque sin el reconocimiento ‘no hay’ problema a solucionar.

Lo que sucede Argentina no es casualidad debido a que durante décadas se ha inculcado en el pueblo argentino, en todos los niveles de las Pirámides SE y SC, ⁽¹²⁾ que somos “un país rico” y que tenemos “un pueblo maravilloso conformado por gente con mucho talento”, ⁽¹³⁾ y ambas afirmaciones, lamentablemente, no son ciertas ni tienen relación alguna con la realidad de nuestro país.

FACTORES QUE HAN CONTRIBUIDO A NO SOLUCIONAR LOS GRANDES PROBLEMAS

En la era de la ‘globalización’ los orígenes de los problemas son cada vez más multicausales. Aunque al transmitir los conceptos en cualquier texto se los separe didácticamente para facilitar la comprensión, es importante tener presente que dichas separaciones no existen en la vida real y muchos ‘vasos comunicantes’ interrelacionan a los factores que contribuyen a la no solución de diferentes problemas y a los propios problemas entre sí.

Como consultores uno de nuestros principales trabajos es diagnosticar ‘las causas’ de los problemas y luego proponer ‘las soluciones’. Esas causas o factores que han contribuido a *‘la ignorancia de los grandes problemas estructurales’* y el *‘desarrollo de diagnósticos socio-económicos erróneos’* son, como mínimo, los siguientes:

1. Alarmante crecimiento de la cantidad de habitantes de nuestro país que, en diferentes magnitudes, están atrapados por LA CORRUPCIÓN ⁽⁴⁾ y los intereses espurios.
2. Escasez y desvalorización de LA ÉTICA, ⁽¹⁴⁾ la moral, los valores y los principios.
3. Ausencia del TALENTO ⁽¹³⁾ necesario y abundancia de incompetentes en gobernantes, políticos y dirigentes del sector privado.
4. Predominio de CREENCIAS sobre la realidad incluyendo generalizaciones incorrectas.
5. Insuficientes GENEROSIDAD, SOLIDARIDAD y RSE, ⁽¹⁵⁾ muy especialmente en la mitad superior de la Pirámide SE. ⁽¹²⁾
6. Abundancia de NARCISISMO/EGOLATRÍA ⁽¹⁷⁾ ‘condimentados’ con variadas cantidades de SOBERBIA. ⁽¹⁸⁾

1. Alarmante crecimiento de la cantidad de habitantes de nuestro país que, en diferentes magnitudes, están atrapados por LA CORRUPCIÓN ⁽⁴⁾ y los intereses espurios

La corrupción ⁽⁴⁾ existe desde antes de Jesucristo y ni la Iglesia Católica en el Estado Vaticano se ha salvado de ella, pero en los países serios y confiables está controlada por mecanismos e instituciones que funcionan y es impensable su generalización como ocurre en Argentina.

La política puede ser la más noble de las actividades cuando el funcionario público actúa en función del bien común, pero también puede convertirse en el más nefasto oficio cuando quienes la ejercen guían su labor por la posibilidad de hacer negocios espurios/negociados para su propio beneficio afectando el erario público y, consecuentemente, el interés general.

En un país corrupto no hay igualdad política, económica, de oportunidades y ante la ley. Y, por lo tanto, no hay pleno ‘Estado de Derecho’ que es reemplazado paso a paso y silenciosamente por el ‘poder’ de la corrupción y el aumento de la ilegalidad. No es esta publicación el lugar para enumerar la inmensa cantidad de casos de corrupción que han quedado impunes en Argentina en los últimos 50 años (más del 90% de los casos).

Las cuatro frases que se reproducen en las imágenes de la página siguiente muestran ‘crudamente’ la importancia de la nefasta corrupción.

"LA CORRUPCIÓN es un mal más grande que el pecado. La corrupción es la victoria de la apariencia sobre la realidad y de la desfachatez sobre la discreción honorable. La corrupción en el sistema judicial es como una red que captura sólo peces pequeños mientras deja a los grandes libres en el mar. Las formas de corrupción que es necesario perseguir con mayor severidad son aquellas que causan graves daños en materia económica y social y cualquier tipo de obstáculo que interfiera el ejercicio de la justicia con la intención de lograr impunidad de los delincuentes."

PAPA FRANCISCO (1936)

Nacido como Jorge Mario Bergoglio. Cabeza de la Iglesia Católica Apostólica Romana. Sacerdote jesuita, profesor de química, licenciado en filosofía y doctor en teología argentino.



[f JorgeLuis2712](#) [@JorgeLuis_2712](#) [in JorgeLuisSanchez](#)

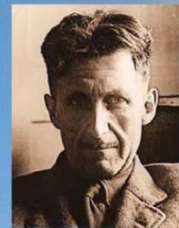
"Un pueblo que elige gobernantes CORRUPTOS, impostores, ladrones y traidores, no es víctima de ellos, es cómplice."

ERIC ARTHUR BLAIR (1903-1950)

Conocido por su seudónimo

George Orwell

Escritor, periodista, docente, conferencista, crítico de literatura, policía, político y miliciano británico. Sus libros más exitosos son "Rebelión en la granja" (1945) y "1984" (1949).

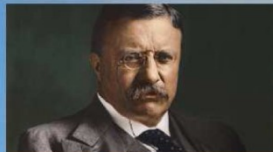


[f JorgeLuis2712](#) [@JorgeLuis_2712](#) [in JorgeLuisSanchez](#)

"No hay crimen más grave que LA CORRUPCIÓN. Los otros delitos violan una ley mientras que la corrupción ataca los cimientos de todas las leyes."

THEODORE ROOSEVELT (1858-1919)

Político, licenciado en historia, militar, naturalista, explorador y escritor estadounidense. Presidente de Estados Unidos de América (1901-1909).



[f JorgeLuis2712](#) [@JorgeLuis_2712](#) [in JorgeLuisSanchez](#)

"No hay seres humanos corruptos sino una sociedad corrupta en la cual los seres humanos, dispuestos a LA CORRUPCIÓN, actúan."

FACUNDO FRANCISCO MANES

(1969)

Médico neurólogo (MSc)(PhD), investigador neurocientífico, conferencista, escritor, docente y rector universitario argentino.



[f JorgeLuis2712](#) [@JorgeLuis_2712](#) [in JorgeLuisSanchez](#)

En 1995 en una reunión internacional sobre la alimentos realizada en Europa, a la que asistí en la delegación argentina en mi carácter de consultor especialista en AVA/UVA (7), la representante de un exitoso país asiático, médica veterinaria experta en alimentos para consumo humano a base de soja con AVA, (7) me preguntó "¿Conoce cuál es el principal problema de su país, que hizo retroceder drásticamente a la Argentina en el ranking de naciones con relación a 1918?" Haciéndome el que no entendía, le pedí que realizara la pregunta nuevamente. Entonces, ella me dijo que el principal problema mi país era 'un cero', en la mayoría de los países la corrupción significaba un cinco por ciento, mientras que en Argentina era del cincuenta por ciento. Me quedé petrificado y sólo respondí que todo dependía de cómo se la midiera. Hoy, con todo lo que me ha tocado vivir como consultor desde aquel momento, coincido en que el problema es gravísimo y está más generalizado que hace 23 años.

En la década de 1990, que en nuestra consultora hemos llamado la "2° Década Infame", en Argentina se amplió la red de corrupción incorporando a cientos de miles de personas que reciben por 'volcado' o 'derrame' pequeños beneficios de actos de corrupción que garantizan el perfecto funcionamiento de 'la red del silencio de los cómplices'. Este modelo mafioso del sur italiano, que fue exportado a EEUU a principios del siglo XX y contra el que tuvo que luchar fuertemente la Justicia estadounidense, es el que también está en Argentina, con la diferencia que la Justicia argentina no ha estado a la 'altura' de las circunstancias y no ha cumplido con el mandato constitucional de luchar contra el delito organizado, muy especialmente la corrupción.

Para que se comprenda la gravedad de la problemática de la corrupción (4) en nuestra sociedad, a continuación reproduciré de forma muy reducida dos eventos, separados entre sí por 15 años, en los cuales evalué, entre otras cosas, si la sociedad 'reconocía' la envergadura de la corrupción (4) y su participación, aunque fuese indirecta o pasiva.

El primer evento se realizó en 1995 con unos 250 empresarios de PYME ⁽¹⁶⁾ argentinas. Comencé mi charla preguntando cuál es la principal problemática de nuestro país, y la respuesta, luego de una discusión, fue, casi por unanimidad: la corrupción. Luego expliqué que hay todo tipo y tamaño de corrupción: ⁽⁴⁾ pequeña, mediana, mediana-grande, grande y gigantescas, pero que todas son corrupción. Lo expliqué con ejemplos que van desde el pago de una pequeña coima ⁽¹⁹⁾ (para la yerba y el azúcar) a un policía en un control caminero que ‘pretende’ labrar una infracción de tránsito cometida, hasta el cobro de coimas gigantescas en la realización de grandes obras públicas. Cada ejemplo que daba, lograba el consentimiento del auditorio, en algunos casos casi con ovación. Luego pregunté quién de los presentes tenía un familiar, amigo, conocido, compañero de estudio, compañero de trabajo o vecino corrupto. Pero esta vez no se levantó ninguna mano. ¿Qué pasó??? ¿Fue errado el diagnóstico de que la corrupción es el problema más importante a resolver? Porque estadísticamente hablando, es imposible que nadie levantara la mano si el problema es de tal envergadura. Y, dolorosamente concluí, que el auditorio no quería reconocer la existencia del problema y entonces les volví a preguntar: ¿Es posible solucionar un problema sin aceptar su existencia? La respuesta que recibí del auditorio fue ‘no’, que es ni más ni menos que la obvia.

El segundo evento se realizó en 2010 ante un auditorio conformado por aproximadamente 300 alumnos universitarios y unos 40 docentes y no docentes. Comencé mi charla igual que en 1995. La desarrollé en forma similar y sucedió casi lo mismo que en 1995. Lo único que agregué en dicha oportunidad fue consultar a los asistentes en cuántas familias se había conversado profunda y reiteradamente sobre ética, moral y cultura del sacrificio. En este caso, las respuestas afirmativas fueron 7. ¿Cuán dramática puede ser la situación de nuestro país, que los jóvenes, que son los ‘dueños’ del futuro del país, ante la corrupción se comportan igual o peor que los adultos que actualmente tienen responsabilidades en el sector privado o en Estado y no están a la altura de las circunstancias? Las excusas más escuchadas fueron: “No soy corrupto”, “Yo no puedo cambiar nada”, “Los poderosos son intocables” o “En todo el mundo es igual”. ¡Mentira! No es igual en todo el mundo y tampoco fue siempre igual en la Argentina.

Sin llegar a los extremos de países que tienen sociedades muy avanzadas, con una excelente justicia social y con un nivel ínfimo de corrupción, como podrían ser Nueva Zelanda, Dinamarca, Suecia, Noruega, Finlandia, Islandia o Canadá, hay varios países más donde se combate en serio la corrupción, de todos los tamaños.

¿Alguna vez has tomado conocimiento de que un argentino haya tenido éxito tratando de coimear ⁽¹⁸⁾ a un policía/guardia civil/carabinero o un inspector en Canadá, Chile, Alemania, Países Bajos o España?

¿Tenés noticia de que en algún país serio y próspero la obra pública cueste 200% más que la privada equivalente, aduciendo que es porque el Estado paga muy mal?

¿Conocés, entre los primeros 30 países del mundo, algún caso donde casi el 75% de los camiones que circulan por su principal puerto transportando contenedores no cumpla con los requisitos de la RTV/VTV, ⁽²⁰⁾ especialmente en lo referente a las CHAS ⁽²¹⁾ de los neumáticos que pueden poner en riesgo la vida de personas y causar tragedias? ¿Has visto en las calles de nuestra capital federal camiones de empresas que realizan servicios de reparación de veredas/aceras para el gobierno de la ciudad cuyos camiones no deberían circular porque no tienen la RTV/VTV ⁽²⁰⁾ realizada y son obsoletos?

En una encuesta anónima realizada en 2009 para un cliente en la ciudad de Córdoba a 503 jóvenes menores de 35 años comprendimos, una vez más, que el 43% de la muestra asumía como ‘normal’ que el éxito económico en Argentina se logra principalmente por una o todas las siguientes razones y en el orden que se muestran a continuación: evadir impuestos, pagar/cobrar coimas ⁽¹⁹⁾ y/o haber recibido una herencia. Adicionalmente, dieron cabida a la educación y el esfuerzo como factores de éxito, pero lejos de los tres primeros. Aunque el universo de la muestra abarcaba a seis clases sociales: B (Alta),

C₁ (Media-Alta), C₂ (Media-Media), C₃ (Media-Baja), D₁ (Baja-Superior) y D₂ (Baja-Inferior) ninguno de los jóvenes se identificó como perteneciente a las más altas (B-C₁) ni a la más baja (D₂).

2. Escasez y desvalorización de LA ÉTICA, ⁽¹⁴⁾ la moral, los valores y los principios

Por lo aprendido y por mi experiencia de vida estoy convencido que la ética es la mejor ‘vacuna’ contra la enfermedad aguda de la corrupción. La corrupción no avanzaría en los gobernantes si los mismos tuviesen ética y respetasen principios y valores. Por el contrario, lo que domina el tablero político y dirigencial son los antivalores. La ética no sólo es exigible en la función pública sino también en la actividad privada.

Si se pretende un futuro mejor y sustentable, resulta imperioso recuperar la ética y la autoridad moral en gobernantes, políticos, dirigentes, la justicia (jueces y fiscales), los organismos del Estado responsables de los controles y los medios de comunicación, que actúan silenciando o minimizando la corrupción y la falta de ética del gobierno de turno para no perder los beneficios económicos de la pauta oficial de publicidad y otros espurios. El periodismo está ‘contaminado’ y no ha hecho nada para desprenderse de los corruptos.

La sociedad argentina sólo demostrará que es ‘democrática’ cuando no permita más la falta de ética en gobernantes, políticos y dirigentes y se creen herramientas y mecanismos como los que sugiere el Dr. David Van Reybrouck (1971), un historiador, arqueólogo y escritor belga, que propone cambios muy importantes en las democracias, que comparto plenamente, tomando todo lo bueno y potenciándolo y quitando el poder arbitrario de los gobernantes (representantes del pueblo) sobre el propio pueblo que los eligió y que no aprueba lo que hacen. Dos simples detalles de algo tan interesante: plebiscitos vinculantes obligatorios y ‘Consejo/s de Sabios’. Qué temas ¿no?

Ética, para cualquier ciudadano y muy especialmente para los gobernantes y la Justicia, es tener conciencia de lo que está bien y lo que no, de lo que se debe hacer y lo que no. Y ‘la mentira’ no es ética, bajo ningún punto de vista. La ausencia de ética en nuestro país es tan grave que el Presidente de la Nación le ha mentado y miente a la ciudadanía reiteradamente sobre asuntos muy importantes y, como dicen los jóvenes “no pasa nada”. Tampoco es ético el accionar de concesionarios de servicios públicos, pertenecientes a grupos económicos beneficiados y protegidos por el gobierno, que tienen posiciones monopólicas o dominantes en el mercado y actúan en contra del interés general sin que tampoco pase nada.

Hace unos años, cuando con mi socia hacíamos pericias judiciales, se me ocurrió realizar, por hobby personal, en la zona de Tribunales y de Retiro, una pequeña encuesta anónima compuesta de estas tres preguntas:

- 1) ¿Conoce los “10 Mandamientos del Abogado”? ⁽³⁵⁾ *Respuestas posibles: Sí, No y NS/NC.*
- 2) ¿Qué porcentaje de jueces, fiscales, secretarios de juzgados y abogados litigantes o defensores en la ciudad de Buenos Aires cree que los cumplen totalmente? *Respuestas posibles: menos del 50%, entre 50%-66% y más del 66%.*
- 3) ¿La ética condiciona siempre las decisiones de jueces, fiscales, secretarios de juzgados y abogados litigantes y defensores? *Respuestas posibles: Sí, No y NS/NC.*

Las respuestas más votadas fueron: en la 1) 148 abogados, de los 200 encuestados, respondió “Sí”; en la 2) 133 respondieron que lo hacía menos del 50%; y en la 3) 161 respondieron que “No”. Mi socia con 20 años de ‘caminar’ los pasillos de tribunales me había advertido que no la hiciera porque el resultado negativo estaba garantizado y sólo me amargaría.

También, cuando el gobernante o funcionario público no tiene moral ni ética ni dignidad en el desempeño de su función, muestra claramente un desprecio por los ciudadanos.

La ley nacional de ética pública de Argentina es, adrede, una herramienta sumamente deficiente porque así le interesa a la mayoría de los políticos que acceden al gobierno. Sin la 'fuerza' de una nueva ley, la ética y la moral seguirán 'brillando' por su ausencia.

3. Ausencia del TALENTO ⁽¹³⁾ necesario y abundancia de incompetentes en gobernantes, políticos y dirigentes

Una fuente muy importante para establecer la presencia o ausencia de talento ⁽¹³⁾ en los países es la cantidad de ganadores de Premios Nobel que tienen en las categorías 'científicas'. Sobre un total de 830 Premios Nobel 'científicos' otorgados hasta 2017 casi el 72% se concentra en sólo 5 países: EEUU (341), Reino Unido (102), Alemania (92), Francia (40) y Japón (21). Y si al criterio de selección se le pone la condición de haber ganado diez o más Premios Nobel los países suben a 14 agregándose: Suiza (20), Países Bajos (19), Suecia (18), Rusia (18), Canadá (18), Austria (17), Italia (13), Hungría (11) y Australia (10) y concentran un poco más del 89% de los premios otorgados. De los 20 escalones de países ganadores, Argentina ocupa el 18 con 3 premios "Nobel" ganados ⁽²²⁾. Al final de esta publicación, en el ítem "Referencias utilizadas" se muestran otros 'indicadores objetivos' que se pueden utilizar para medir el 'Talento de un País'. ⁽²³⁾

El talento ⁽¹³⁾ necesario para resolver los problemas es imprescindible que sea 'sistémico' y para que pueda serlo son relevantes: a) la calidad de la dieta que se la haya suministrado a los cerebros de los niños entre el nacimiento y los 5 años de edad y b) la calidad de educación que hayan recibido niños, preadolescentes y adolescentes.

Todos los países, y Argentina no es la excepción, necesitan soluciones sistémicas para sus problemas estructurales, las individualistas, personalistas, carismáticas y sectarias no sirven. La mayoría de los argentinos admira la '*viveza criolla*' para esquivar la mayor cantidad de reglas posibles, sean o no perversas. Cuando en realidad el talento es diseñar e implementar reglas justas, modernas, claras, sencillas y previsibles que reemplacen a las malas y/o inadecuadas y que puedan ser cumplidas por todos los habitantes de nuestro país.

Por supuesto que todos los habitantes de nuestro país no tienen la misma responsabilidad en la ausencia de los talentos necesarios, claramente la mayor responsabilidad la tienen quienes no sufrieron desnutrición con daño neurológico asociado, pudieron acceder a estudios terciarios/ universitarios y decidieron libremente ser gobernantes, políticos y/o dirigentes.

Luego de más de 36 meses de haber asumido, el gobierno nacional actual no debería seguir echándole la culpa de los problemas a la herencia del gobierno anterior porque la mayoría de los principales funcionarios provienen del sector privado donde a los directores, CEO ⁽²⁴⁾ o gerentes generales y gerentes del primer escalón que se equivocan con groseros errores de cálculo, como quienes nos gobiernan, los echan (y de mala manera). También despiden a los que, en 24 meses, no pudieron arreglar los problemas que prometieron cuando fueron contratados o ascendidos. Las reingenierías más complejas de grandes empresas al rojo vivo (concuradas al borde de la quiebra) tienen que mostrar resultados positivos significativos a los 24 meses, caso contrario despiden a todos los responsables. Ningún empresario ni directorio aceptan la excusa de 'la nefasta herencia recibida' como motivo de los incumplimientos o errores significativos, porque se sobreentiende que los directores, el CEO o gerente general y los gerentes 'aceptaron' los cargos para 'sacar' a la empresa de la 'nefasta herencia'. Es más, escudarse en el pasado es causal automática de despido de cualquier ejecutivo del sector privado. Los incompetentes ⁽⁵⁾ son personas con un síntoma clarísimo de ausencia de talento, ⁽¹³⁾ se pueden apreciar en miles de gobernantes, políticos y dirigentes que tienen el Síndrome de Dunning-Kruger. ⁽²⁵⁾

Hace unos cuantos años un extraordinario profesor y 'maestro', con tres títulos universitarios en su haber y que dedicó su vida a la docencia, me enseñó: "*Los únicos que no aprenden de las crisis son los 'incompetentes' y los 'soberbios'.*" y lo transcurrido en Argentina desde ese momento me ha confirmado, en la totalidad de los casos, la certeza de su observación y su sabiduría.

El año pasado, para octubre, un colega y amigo estadounidense me hizo esta muy buena pregunta: “¿Qué crees que le falta y le sobra a los gobernantes en Argentina?” Mi respuesta fue: “*Les sobra soberbia e incompetencia y les falta humildad y sobriedad en el manejo de los fondos públicos*”.

4. Predominio de CREENCIAS sobre la realidad incluyendo generalizaciones incorrectas

Es notable constatar la tremenda dificultad que tiene la inmensa mayoría de los argentinos para diferenciar ‘la realidad’ de ‘las creencias’. Las creencias son ‘interpretaciones’ de la realidad, pero no son la realidad, y su gravitación social es muy grande porque ‘pertenecen’ a la sociedad y son transmitidas de generación en generación en los hogares, las escuelas primarias, los colegios secundarios, las instituciones educativas terciarias, los trabajos, los clubes, los medios de comunicación: TV, radio, diarios y RRSS, ⁽²⁶⁾ los referentes y líderes de opinión y la propia opinión pública. O sea que los argentinos, al igual que los restantes pueblos del mundo, ‘vemos’ la realidad a través de ‘creencias’ heredadas. A medida que las generaciones reiteran creencias que no responden a la realidad los problemas no sólo no se solucionan sino que empeoran. El Teorema de Thomas ⁽²⁷⁾ ayuda a comprender la importancia de este factor.

Cuando Ortega y Gasset ⁽²⁾ vino por segunda vez Argentina, en 1929, identificó muy claramente el problema de nuestras ‘creencias’ y pronunció su magistral y famosa frase: “*¡Argentinos, a las cosas, a las cosas!*” que tiene su origen en el apelativo máximo del pensamiento filosófico de Edmund Husserl ⁽²⁸⁾: “*¡Ir a las cosas mismas!*”. Hace casi 90 años Ortega y Gasset, quien amaba Argentina, nos dejó un extraordinario mensaje ‘subliminal’ que está disponible sólo para quienes puedan ‘leerlo’ más allá de su famosa frase mencionada arriba: “*Argentinos, asuman la realidad tal cual es y no dediquen tiempo, esfuerzo y dinero en negarla, disfrazarla, encubirla y/o interpretarla a través de sus ‘creencias’*. Cuando describan la realidad con sinceridad y objetividad habrán asumido la existencia de los grandes problemas y comenzarán a solucionarlos”. Entre las frases brillantes de Ortega y Gasset ⁽²⁾ nos parece esclarecedor compartir esta: “*No hay manera más eficaz de no mejorar que creerse óptimo*” porque ‘pinta’ con exactitud dramática el ‘cuadro’ argentino descrito precedentemente.

Cuando los ‘líderes’ de un país se creen superiores y no lo son, no tienen autocritica y están convencidos que no tienen nada que aprender de otros que piensan distinto, estamos ante la mediocridad en su máxima expresión que dificulta en grado extremo la posibilidad de acceder a un futuro mejor sustentable.

La sobrevaloración de nuestra sociedad liderada por la ‘soberbia’, y las ‘mentiras emocionales’, tan habituales en la nefasta era de la postverdad ⁽²⁹⁾ y que son fomentadas diariamente por las palabras de la mayoría de gobernantes, políticos, dirigentes y comunicadores, nos ha llevado a la peor decadencia que haya tenido un país, en época de paz, en los últimos 100 años.

Tan enferma está nuestra sociedad con las mentiras emocionales, muy especialmente en los segmentos superiores de la Pirámide SE, ⁽¹²⁾ que los padres con mejor poder adquisitivo que mandan a sus hijos a colegios privados ‘creen’ que a ellos no les afecta el fenomenal deterioro de la educación pública y ni siquiera se detienen a pensar que sus hijos en colegios privados de Argentina reciben una educación de muy inferior calidad a la que reciben los chicos y jóvenes en los colegios públicos de Finlandia, Suecia, Corea del Sur, Singapur, Japón, Taiwán o China

Normalmente las generalizaciones son las utilizadas para ‘apropiarse’ de virtudes que no se tienen. Se toman como ejemplo argentinos que se han destacado a nivel mundial, normalmente con trayectorias y éxitos en el exterior, y se generaliza ‘a todos los profesionales argentinos les va bien en otros países’. Pero la idoneidad de unos pocos no debe ser generalizada a la mayoría de la población, mucho más cuando se ha demostrado las graves falencias de la educación en Argentina. Que ‘somos los mejores’ es un mito insostenible y los malos resultados de los estudiantes argentinos en las pruebas PISA. ⁽³⁰⁾ lo demuestran, pero no creemos que este texto sea el ámbito adecuado para discutir algo tan importante y negativo.

5. Insuficientes GENEROSIDAD, SOLIDARIDAD y RSE, ⁽¹⁵⁾ muy especialmente en la mitad superior de la Pirámide SE ⁽¹²⁾

Con un indicador internacional veremos que no somos generosos ni solidarios y que hemos construido otro mito al respecto. Internacionalmente, la generosidad y solidaridad se entienden especialmente como un sentimiento explicitado en la donación de dinero a organizaciones de caridad y ayuda a necesitados, desconocidos por quienes les ayudan.

El ranking mundial de “Generosidad y Solidaridad CAF” ⁽³²⁾ se realiza en 145 de los 213 países del mundo y se confecciona con el promedio de las respuestas dadas a las siguientes tres preguntas realizadas a sus habitantes: 1) ¿Ha ayudado a alguien necesitado que no conocía? 2) ¿Ha donado dinero a alguna organización benéfica? 3) ¿Ha dedicado una parte de su tiempo a una actividad de voluntariado? El lapso de tiempo considerado en todos los casos para las respuestas está conformado por los últimos 30 días anteriores a la realización de la encuesta. El trabajo de campo lo realiza la empresa Gallup, la encuestadora más grande del mundo, quien entrevista a decenas de miles de personas.

En el ranking CAF ⁽³²⁾ de 2017 Argentina ha tenido un mal desempeño en generosidad y solidaridad, lo cual se repite desde 2010 cuando se creó el ranking. Actualmente nuestro país ocupa el puesto 83 del ranking (sobre 145) con una puntuación del 30%. Entre los 10 países más generosos las puntuaciones varían entre 65% y 51%. En lo que se refiere al tema puntual de las ‘donaciones’ Argentina tiene un peor desempeño y ocupa el puesto 109 del ranking con una puntuación del 15%. Los diez países con mayores índices de donaciones tienen puntuaciones que varían entre 91% y 64%. Myanmar (ex Birmania) es el país más generoso del mundo y ocupa el primer lugar en los tres indicadores que se confeccionan. Le siguen en los Top’10: Indonesia, Kenia, Nueva Zelandia, EEUU, Australia, Canadá, Irlanda, Emiratos Árabes Unidos y Países Bajos.

Otro dato preocupante dentro del panorama negativo de los factores generosidad, solidaridad y RSE ⁽¹⁵⁾ en nuestro país, es que a medida que se asciende en la Pirámide SE ⁽¹²⁾ disminuyen los tres factores. Por supuesto que ello sólo se reconoce ‘off the record’ y con garantía de secreto profesional. Los segmentos de más altos ingresos ‘no se sienten’ responsables del aumento de la pobreza y los dramas sociales ni que ellos deban encontrar soluciones involucrándose. Y en un porcentaje significativo de empresarios no se percibe ni siquiera una preocupación por la pérdida de clientes que tendrán en el mercado interno debida a disminución del poder adquisitivo. Tan negativo es el cuadro relevado en los últimos 20 años que los entrevistados cuando reconocen que ciertos gobernantes que votaron fueron responsables de una degradación social por empobrecimiento no asumen ni siquiera una cuota parte de responsabilidad por haber elegido mal.

A lo dicho en el párrafo anterior se puede agregar lo declarado recientemente en sede judicial y bajo juramento por el multipremiado periodista y abogado Hugo Alconada Mon acerca de que el actual Presidente de la Nación les habría solicitado muy importantes ‘contribuciones’ (sin declarar o sea dinero en negro) equivalentes al 1% de sus patrimonios a grandes empresarios y que el dinero se habría utilizado en la campaña electoral de 2015 que lo llevó al gobierno. Y no se trata de una noticia menor porque en los últimos 15 años Alconada Mon, quien goza del más alto prestigio nacional e internacional, se ha caracterizado por realizar investigaciones periodísticas y publicar información de primera sobre hechos de corrupción que nunca fue refutada con fundamento en ninguna sede judicial. Lo denunciado es doblemente grave porque: a) se trata de delitos, tipificados en las legislaciones penal tributaria y electoral, cometidos por los políticos y empresarios y b) porque confirma una falta tremenda de generosidad, solidaridad y RSE ⁽¹⁵⁾ por parte de empresarios que nunca hubiesen realizado donaciones ni ayudas con dinero a los más necesitados de igual envergadura.

6. Abundancia de NARCISISMO/EGOLATRÍA ⁽¹⁷⁾ ‘condimentados’ con diferentes cantidades de SOBERBIA ⁽¹⁸⁾

Desde principios de Siglo XX han sido referentes de nuestra sociedad empresarios, dirigentes y políticos mayoritariamente descendientes de italianos y de ellos hemos heredado el narcisismo y la egolatría y la inclinación hacia ‘las apariencias y el qué dirán’.

El libro “Los italianos” de Luigi Barzini Jr. ⁽³³⁾ aporta valiosísimos elementos al respecto. En nuestra consultora hemos podido comprobar la exactitud de los diagnósticos de su autor porque un poquito más del 70% de los empresarios de las 198 empresas clientes, que hemos tenido en Tecsim S.A. en más de 27 años de existencia, han sido de ascendencia italiana y con un leve predominio de los inmigrantes provenientes del sur de la península itálica.

También, cualquiera que analice el universo actual de gobernantes y políticos encontrará que una porción significativa tiene el Síndrome de Hubris. ⁽³⁴⁾

¿CÓMO SE SOLUCIONAN LOS GRANDES PROBLEMAS?

Hace unos años en una de mis tantas charlas, por todo el país, sobre "Mejora de la Competitividad", mi principal especialidad profesional, un joven cordobés de aproximadamente 25 años me preguntó: “¿Cómo se arregla nuestro país?” Lo hizo luego de escuchar que la República Argentina ha sufrido la más grande pérdida de competitividad del mundo en los últimos 100 años, ya que según el ranking que se tome, el país ocupa los puestos 46°, 49°, 53°, 54°, 58°, 61° o 72° sobre un total de aprox. 213 naciones, contrastando muy negativamente con el 7° lugar que ocupaba en 1918.

Nuestro país sólo se puede ‘arreglar’, como vengo recomendando desde 2009, con la elaboración y firma, por todos los sectores representativos de nuestra sociedad, de un PACTO PARA REFUNDAR ARGENTINA que contenga todos los problemas cuyas soluciones deberían ser ‘Políticas de Estado’. Los grandes problemas estructurales no solucionados que se indican en esta publicación deberían estar en dichas políticas. La gravedad de la crisis y decadencia de Argentina implican que ningún sector político está en condiciones de solucionar solo los grandes problemas. Con mirar la actualidad y lo ocurrido desde 1983, cuando retornó la democracia a la Argentina, se comprenderá una afirmación tan contundente. Y si se retrocede al 28/06/1966, cuando un golpe de Estado cívico-militar derrocó al Dr. Arturo U. Illia (1900-1983), el cuadro decadente se agrava muchísimo más. Los empresarios de las PYME deben comprometerse seriamente con el destino de nuestro país y es imprescindible que se unan en una entidad gremial empresaria, en la que estén representados todos los segmentos de mercado y especialidades, para hacer valer sus derechos ante los gobernantes y porque las PYME, cuando están unidas, son el principal ‘motor’ de cualquier cambio.

Consideramos imprescindible que se produzca urgentemente un amplio y extenso debate sobre cada uno de los grandes problemas estructurales que deberían convertirse en ‘Políticas de Estado’ y empezarse a solucionar ya. El costo de la implementación de las medidas dispuestas por el pacto debería ser soportado equitativamente por todos los grupos/sectores sociales. Consideramos un requisito imprescindible la democratización "real", como sinónimo de efectiva, del sistema político argentino para que sea aceptado y apoyado por la sociedad en su conjunto. Todas las personas e instituciones firmantes del pacto deberían coincidir en que es imprescindible el cumplimiento de las medidas que se dispongan, sin importar el color político del gobierno de turno, y que su incumplimiento deberá ser castigado con el máximo rigor que permita la ley. Los firmantes del pacto deberían acordar que los objetivos que se propongan sólo se podrán alcanzar si todo el país toma conciencia de la grave crisis ética, moral, institucional y social que afecta a la República Argentina y que su cumplimiento será el comienzo de un futuro mejor y más justo para todos los argentinos y la reducción de las tensiones hoy existentes. En varias publicaciones mías, pero muy especialmente en [“¿Qué nos espera a los argentinos en el 2030?”](#) hay propuestas para la refundación propuesta.

CONCLUSIONES

No se podrán solucionar los grandes problemas si primero no cambia 'La Política' y te lo muestro con unas cifras muy elocuentes: La cantidad de políticos que ocupan cargos públicos en los tres niveles del Estado (nacional, provinciales y municipales):

En Alemania hay 1 político cada 546 habitantes (155.000 en 82 millones).

En España hay 1 cada 106 (445.000 en 47 millones).

En Argentina hay 1 cada 63 (690.000 en 44 millones).

En España cada senador nacional le cuesta promedio al país un poco menos de €7.000 por mes, mientras que en Argentina el costo promedio es de €21.000 mensuales, pero con el detalle 'dramático' que a dichos números hay que compararlos con las diferencias que existen entre los salarios mínimos vitales y móviles que se pagan en España (€900 por mes y que al tipo de cambio de hoy son 43.560 pesos) y en Argentina (€258 por mes, resultantes de convertir al tipo de cambio del día 12.500 pesos).

Ningún proceso de transformación y cambio, como el que necesita la República Argentina, se ha podido realizar en el mundo sin un liderazgo reconocido y valorado por las mayorías de los pueblos respectivos. Tampoco se registran ejemplos exitosos de cambio con gobernantes incompetentes que les hayan mentido reiteradamente y descaradamente a sus pueblos, porque como está escrito hace siglos en la Biblia: "En boca del mentiroso, hasta lo cierto se hace dudoso". ¿Conocés algún caso de un gobernante "mentiroso" permanente que genere confianza y favorezca las inversiones?

La historia moderna de nuestro país no se ha caracterizado por la abundancia de políticos que sean 'ejemplares' y actúen como 'Estadistas' pero la figura del Dr. Arturo U. Illia (1900-1983) es el mejor ejemplo a seguir para gobernar nuestro país y sacarnos de la crisis. Por lo cual recomiendo fervientemente que se estudie su vida, sus pensamientos y su obra y luego 'salgamos' ya por todo el país a buscar un político con sus virtudes y habremos avanzado muchísimo para tener un futuro mejor. Por favor leé el pequeño homenaje que le hicimos, por tercera vez, el año pasado cuando publicamos ["52° Aniversario del Luctuoso Derrocamiento del Presidente Illia"](#).

Para que este diagnóstico cumpla con su función de concientizar sin mentiras, espejitos/globitos de colores, cortinas de humo y/o relatos es necesario que miles de argentinos lo conozcan y, en consecuencia, actúen. Si te interesó este trabajo compartilo. Los fenómenos "virales" en las RRSS no pueden ser ignorados ni siquiera por los que tienen gran poder económico y/o comunicacional. También es vital y muy valiosa tu opinión, respetuosa, y los aportes que puedas dar, especialmente sobre aquello con lo cual discrepes conmigo. Las vías de contacto son mis cuentas en Facebook, Twitter y LinkedIn y mi e-mail que figuran en la carátula de esta publicación.

Hago votos para que de una vez por todos **los argentinos "VAYAMOS A LAS COSAS" o sea reconozcamos los problemas y los solucionemos**, aclarando que por el camino actual el país no está avanzando en ese sentido. La inmensa mayoría de los argentinos se merece un futuro mejor.

Muchísimas gracias por tu valioso tiempo y será hasta cualquier momento.

Cordialmente,

Jorge Luis

OTRAS PUBLICACIONES DISPONIBLES



Es un catálogo en el que podrás encontrar información de las publicaciones de mi autoría editadas por Tecsimá S.A. en Internet y las RRSS desde 1990 a la actualidad. Las publicaciones propias abarcan temáticas como **MARKETING, COMPETITIVIDAD, GESTIÓN EMPRESARIAL, INNOVACIÓN, VALOR AGREGADO, INTEGRACIÓN VERTICAL, DILEMAS, CALIDAD, PYME, INFLACIÓN, CORRUPCIÓN, EVASIÓN FISCAL, AGRO ARGENTINO, EMPRESAS, PARTICIPACIÓN DE LOS EMPLEADOS, ARGENTINA** y otras. También contiene material multimedia de terceros seleccionado. El catálogo se actualiza, por lo menos, una vez por bimestre. Para acceder al catálogo hacé click sobre la imagen de la izquierda (carátula de la publicación).

REFERENCIAS UTILIZADAS

(1) **PEUE**. Sigla que significa “Participación de los Empleados en las Utilidades de la Empresa”.

(2) **JOSÉ ORTEGA Y GASSET (1883-1955)**. Filósofo, psicólogo *-autodidacta-*, periodista, editor, político, docente y escritor español. Doctorado en Filosofía y Letras. Estudió en varias universidades de España y Alemania. Fue profesor titular de la materia ‘Metafísica’. Vivió en España, Argentina, Portugal, Francia, Holanda y Alemania. En 1948 cofundó el prestigioso Instituto Humanidades de Madrid. Fue el principal exponente de la corriente del ‘Perspectivismo’ y su gran propuesta fue la doctrina de ‘La Razón vital’. Ocupa un lugar de honor en la historia del pensamiento español. Ejerció una gran influencia en varias generaciones de intelectuales. Apasionado estudioso de la problemática argentina.

Fuentes y más información: https://es.wikipedia.org/wiki/Jos%C3%A9_Ortega_y_Gasset :: www.filosofia.org/ave/001/a185.htm :: www.biografiasyvidas.com/biografia/o/ortega.htm

(3) **END**. Sigla que significa “Economía No Declarada”. Es la conformada por quienes no pagan sus impuestos, muy especialmente el IVA y las cargas sociales. Argentina es un país que sufre la grave enfermedad social de la evasión fiscal altísima eso implica que la END supere el 40%. Como consecuencia de ello el 60% de los contribuyentes de la ED “Economía Declarada” están sometidos a una enorme, anticompetitiva, injusta e insostenible carga y presión fiscal.

(4) **CORRUPCIÓN**. (Del latín *corruptio*, *-ōnis*).

1. f. Acción y efecto de corromper.
2. f. Alteración o vicio en un libro o escrito.
3. f. Vicio o abuso introducido en las cosas no materiales. *Corrupción de costumbres, de voces*.
4. f. *Der.* En las organizaciones, especialmente en las públicas, práctica consistente en la utilización de las funciones y medios de aquellas en provecho, económico o de otra índole, de sus gestores.
5. f. ant. Diarrea.

Corromper. (Del latín *corrumpere*).

1. tr. Alterar y trastocar la forma de algo. U. t. c. prnl.
2. tr. Echar a perder, depravar, dañar, pudrir. U. t. c. prnl.
3. tr. Sobornar a alguien con dádivas o de otra manera.
4. tr. Pervertir a alguien.
5. tr. Estragar, viciar. *Corromper las costumbres, el habla, la literatura*. U. t. c. prnl.
6. tr. coloq. *Ar. y Nav.* Incomodar, fastidiar, irritar.
7. intr. Oler mal.

Fuente: www.rae.es

(5) **INCOMPETENCIA**. Sust. Carencia de capacidad o aptitud para realizar ciertas tareas o su trabajo **INCOMPETENTE**. Adj. Persona que no tiene capacidad o aptitud para realizar ciertas tareas o su trabajo. Sinónimos: *inepto, incapaz, inútil, ineficaz, inhábil e ignorante*.

Fuente: www.rae.es

(6) **COMMODITIES**. Con este término inglés se denomina a los bienes de cambio ‘genéricos’ con nulo o bajo valor agregado. Generalmente se corresponden con los productos primarios producidos por el sector agropecuario y son materias primas para la fabricación de alimentos para el consumo humano.

(7) VA/BVA/AVA/UVA. Siglas que significan “Valor Agregado/Bajo Valor Agregado/Alto Valor Agregado/Ultra Valor Agregado”.

(8) FOB. Sigla que significa “Free on Board” (*Libre de Gastos a Bordo*). Es el formato de precio internacional más utilizado.

(9) **COMPETITIVIDAD**. Es la aptitud o capacidad que tiene una empresa para competir exitosamente en el/los mercado/s de desempeño. Se ha demostrado fehacientemente que existe una relación directa entre la satisfacción de los clientes y la competitividad del proveedor, por lo cual cuando la primera aumenta también lo hace la segunda. Todo aquello que mejore la competitividad resulta fundamental para el éxito sustentable de cualquier empresa. Aunque la Competitividad es multidisciplinaria, como la mayoría de las materias empresariales, la principal incumbencia profesional en la misma es del Marketing debido a su responsabilidad primaria en la satisfacción de los ‘Clientes’. En Tecsim S.A., durante más de 20 años, hemos desarrollado un modelo de análisis y auditoría de la ‘Competitividad’ de las PYME ⁽¹⁶⁾ argentinas conformado por 35 factores (15 endógenos, que dependen de las decisiones de los empresarios y 20 exógenos, que no dependen de las decisiones empresariales).

(10) **RIESGO PAÍS**. Es la sobretasa de interés que paga cada país para financiarse en el mercado internacional. En esencia, mide la probabilidad (el riesgo) de que un Estado pueda pagar o no los vencimientos de sus obligaciones de la deuda externa, especialmente bonos y letras, en tiempo y forma. Como valor de referencia para medir el riesgo país, se toma como base la tasa que paga el Tesoro del Gobierno de EEUU por sus bonos. Los inversores internacionales suelen consultar el EMBI o Indicador de Bonos de Mercados Emergentes por su nombre en inglés Emerging Markets Bonds Index, que es elaborado por J.P. Morgan Chase. Por ejemplo: si EEUU paga 2,81% anual por sus bonos y Argentina tiene un EMBI de 830 puntos básicos, significa que el costo financiero mínimo que debe asumir nuestro país para conseguir financiación externa es del 11,11% anual (en dólares) o sea un costo altísimo, casi imposible de pagar.

Fuentes y más información: www.rava.com/empresas/perfil.php?e=RIESGO%20PAIS :: https://es.wikipedia.org/wiki/Riesgo_pa%C3%ADs :: www.jpmorgan.com/country/AR/es/jpmorgan/investbk/solutions/research/indices/product#em

(11) **BICICLETA FINANCIERA O CARRYING TRADE**. Es una estrategia utilizada en el mercado de compra-venta de divisas por la cual un inversor vende una moneda, de bajo riesgo como puede ser el dólar estadounidense, que tiene una tasa de interés relativamente baja, y compra otra, de alto riesgo como puede ser el peso argentino, con una tasa de interés muy alta. En Argentina ha comenzado una nueva bicicleta porque grandes inversores han vendido posiciones en dólares, que rinden aproximadamente un 3% anual, y comprado pesos con una tasa anual superior al 50%. Dichas inversiones obscuramente rentables se realizan a plazos cortos por el riesgo que pueda significar para el inversor ‘salirse’ y volver a la moneda segura. La bicicleta financiera, de la cual tenemos muchos y nefastos ejemplos en los últimos 50 años de Argentina, destruye el aparato productivo porque el costo del dinero se hace insoportable para cualquier actividad lícita en el agro, la industria o los servicios.

Fuentes y más información: https://es.wikipedia.org/wiki/Bicicleta_financiera :: www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-40412729 :: www.iprofesional.com/notas/251891-inversiones-bicicleta-financiera-Como-funciona-la-bicicleta-financiera-que-para-la-BBC-es-un-simbolo-de-la-Argentina-de-Macri :: <https://igdigital.com/2017/10/el-abc-del-carry-trade-en-argentina/>

(12) **PIRÁMIDES SE Y SC**. Siglas que significan “Socio Económicos” y “Socio Culturales”. En Argentina, la Pirámide SE pone de manifiesto la estratificación del poder adquisitivo, mientras que la SC muestra la estratificación de los niveles de conocimiento que tienen los habitantes del país y la cúspide (mayor conocimiento) la componen la menor cantidad de personas, mientras que en la base (menor conocimiento) se encuentran la mayor cantidad de personas. Cómo mínimo, la pirámide NSC argentina está conformada por cuatro niveles: muy alto, alto, medio y bajo. En el primer nivel normalmente se incluyen filósofos, intelectuales y profesionales que han egresado de una carrera de grado universitaria y tienen una maestría y un doctorado (PhD). El segundo nivel lo conforman quienes han finalizado estudios terciarios y universitarios. El nivel ‘medio’ lo conforman quienes han egresado del colegio secundario. El nivel ‘bajo’ está compuesto por quienes no poseen el secundario completo. Las clasificaciones de la Pirámide SC no son ‘estrictas’ porque existen miles de personas ‘autodidactas’ que forman parte de un NSC superior al que les correspondería por sus estudios certificados.

(13) **TALENTO**. Del latín ‘talentum’ o ‘moneda de cuenta’. Del griego ‘tálanon’ o ‘unidad de peso’. Sinónimos: *inteligencia* y *aptitud*. Inteligencia: capacidad de entender o comprender. Capacidad de resolver problemas. Conocimiento, comprensión y acto de entender. Aptitud: capacidad para desempeñarse competentemente en algo. Persona inteligente o apta para determinada ocupación. Capacidad y disposición para el buen desempeño o ejercicio de las tareas en una empresa, una institución o en el gobierno en todos sus niveles.

Fuentes y más información: <https://definicion.de/talento/> :: <http://dle.rae.es/srv/search?m=30&w=talento> :: [https://es.wikipedia.org/wiki/Talento_\(aptitud\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Talento_(aptitud))

(14) **ÉTICA**. Disciplina filosófica que estudia el bien y el mal y sus relaciones con la moral y el comportamiento humano. Conjunto de costumbres y normas que dirigen o valoran el comportamiento humano en una comunidad. La palabra proviene del término griego ‘ethikos’ que significa ‘carácter’. Aristóteles fue el fundador de la ética.

Fuentes y más información: <https://definicion.de/etica/> :: <https://es.wikipedia.org/wiki/%C3%89tica>

(15) **RSE**. Sigla que significa “Responsabilidad Social Empresaria”. Se la define como la capacidad que tiene una organización de escuchar, comprender y satisfacer las necesidades de los RRHH que trabajan en ella, incluyendo sus grupos familiares primarios y de la/s Comunidad/es en la/s cual/es desarrolla sus actividades. Los principales atributos de una

empresa socialmente responsable son cuatro: la ética en los negocios, el respeto y alta valoración de sus empleados, la calidad de sus relaciones y compromisos comunitarios y el cuidado del medio ambiente.

(16) PYME. Sigla que significa “Pequeña/s y Mediana/s Empresa/s”.

(17) NARCISISMO/EGOLATRÍA. Admiración excesiva y exagerada que sienten ciertas personas por sí mismas, por sus aspectos físicos o por sus dotes, cualidades, facultades u obras.

Fuentes y más información: <https://definicion.de/narcisismo/> :: <https://es.wikipedia.org/wiki/Narcisismo> :: www.significados.com/narcisismo/

(18) SOBERBIA. (Del latín *superbia*).

1. f. Altivez y apetito desordenado de ser preferido a otros.
2. f. Satisfacción y envanecimiento por la contemplación de las propias prendas con menosprecio de los demás.
3. f. Exceso en la magnificencia, suntuosidad o pompa, especialmente de un edificio.
4. f. Cólera e ira expresadas con acciones descompuestas o palabras altivas e injuriosas.
5. f. desus. Palabra o acción injuriosa.

Soberbia. (Del latín *superbus*).

- 1 adj. Que tiene soberbia o se deja llevar por ella. U.t.c.s.

Fuente: www.rae.es

(19) COIMA/S. Sust. Fem. Palabra de uso popular en Argentina sinónimo de ‘Cohecho’ o ‘Soborno’. Es un delito en el cual una autoridad o funcionario público acepta o solicita una dádiva (suma de dinero) a cambio de realizar u omitir un acto al que estaría obligado por su cargo o función..

Fuentes y más información: <https://definicion.de/coimal/> :: www.diccionarioargentino.com/term/coima :: <https://es.oxforddictionaries.com/definicion/coima>

Coimear. Verbo Trans. Acción de dar una coima.

Fuente y más información: <https://es.thefreedictionary.com/coimear> :: <https://educalingo.com/es/dic-es/coimear> :: <https://es.oxforddictionaries.com/definicion/coimear> :: www.diccionarioargentino.com/term/coima

(20) RTV/VTV. Siglas que significan “Revisión Técnica Vehicular/Verificación Técnica Vehicular”. Es la revisión que realizan los Estados Provinciales y el Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires a todos los vehículos terrestres automotores. Se efectúa luego de haber transcurrido 3 años o 60.000 km, lo que ocurra primero, de que el vehículo 0 km fue patentado. Se repiten en períodos de 3 años que con la antigüedad del vehículo se llegan a reducir a anuales. Los vehículos de uso profesional tiene RTV/VTV todos los años.

(21) CHAS. Sigla que significa “Certificado de Homologación de Autoparte de Seguridad”. Se aplica a todas las autopartes y componentes de vehículos que tienen importancia en la seguridad de las personas. En la República Argentina lo emite el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI).

(22) ARGENTINOS GANADORES DEL PREMIO NOBEL: *Carlos Saavedra Lamas (1878-1959)*. Abogado, político, diplomático, profesor universitario y escritor argentino. En 1936 ganó el Premio Nobel de la Paz por su actuación como mediador en el conflicto bélico entre Bolivia y Paraguay, su lucha en favor de la paz y por el Pacto Antibélico que lleva su apellido y que fue firmado por 21 países, convirtiéndose en un instrumento jurídico internacional. *Bernardo Alberto Houssay (1887-1971)*. Farmacéutico, médico, profesor universitario e investigador científico argentino. En 1948 ganó el Premio Nobel de Medicina por sus investigaciones en fisiología humana y el papel de las hormonas pituitarias, glándulas endocrinas, en la regulación de la cantidad de azúcar (glucosa) en sangre. Sus estudios posibilitaron avances en el tratamiento de la diabetes. Fue el primer latinoamericano premiado por la Fundación Nobel en Ciencias. *Luis Federico Leloir (1906-1987)*. Farmacéutico, bioquímico, médico, profesor universitario e investigador científico. En 1970 ganó el Premio Nobel de Química por su investigación de los nucleótidos del azúcar y el rol que desempeñan en el metabolismo de los hidratos de carbono. Como consecuencia de la tarea de Leloir la ciencia pudo avanzar y conocer cómo los alimentos se transforman en azúcares y sirven como fuente de energía para la vida humana. *Adolfo Pérez Esquivel (1931)*. Arquitecto, escultor, activista por los DDHH y profesor universitario argentino. En 1980 ganó el Premio Nobel de la Paz por su labor en los movimientos por paz, justicia y defensa de los DDHH en Latinoamérica. *César Milstein (1927-2002)*. Químico y biólogo nacido argentino y luego nacionalizado, por opción, británico. En 1984 ganó el Premio Nobel de Medicina por sus investigaciones sobre anticuerpos monoclonales que permitieron a la ciencia descubrir el proceso por el cual la sangre produce los anticuerpos. El premio les fue adjudicado a los dos países.

Fuentes y más información: www.nobelprize.org/ :: www.youbioit.com :: <https://es.wikipedia.org/wiki/Wikipedia:Portada> :: <https://buenosairesconnect.com/premios-nobel-argentina/> :: www.iprofesional.com :: www.fmed.uba.ar/

(23) EL TALENTO DE UN PAÍS. Puede ser dimensionado con información objetiva como la que se indica a continuación:

- La cantidad de patentes de invención registradas.
- Productos innovadores, a nivel mundial, fabricados por las empresas del país.
- El puesto de las universidades del país en:
 - QS World University Ranking.
 - The Higher Education Supplement by The Times.
 - Shanghai Jiao Tong University Academic Ranking of World Universities
- Los índices de poder adquisitivo, pobreza y desarrollo sostenible de la ONU y su evolución en los últimos diez años.
- El valor de la marca ‘país’ en el ‘Anholt-GFK Roper Nations Brands Index Ranking’.

- El grado de facilidad para abrir empresas según el ‘Doing Business’ del World Bank Group.
- El indicador de riesgo país según ‘EMBI (Emerging Market Bonds Index)’ del JP Morgan-Chase y su evolución en los últimos diez años.
- El nivel de competitividad según ‘The Global Competitiveness Report’ del World Economic Forum.
- Los índices de libertad y derechos humanos según ‘Freedom in the World’ de Freedom House.
- Los valores que se respetan en el país según ‘World Values Survey Association’.
- El índice de corrupción según ‘Transparency International’.

(24) CEO. Sigla que significa “**Chief Executive Officer**” (*Principal Ejecutivo en Jefe*). Alude al cargo que ostenta la persona que tiene la mayor responsabilidad ‘ejecutiva’ de una empresa grande. *Sinónimos: director general, gerente general, presidente ejecutivo o vicepresidente ejecutivo.* La denominación varía de acuerdo a las pautas culturales de cada país y a cada empresa, normalmente las grandes multinacionales que son las que más utilizan la sigla. Los niveles jerárquicos inmediatamente inferiores al CEO pueden ser denominados ‘directores ejecutivos’ o ‘gerentes’. La terminología de ‘director ejecutivo’ suele utilizarse para diferenciar a quienes ocupan el primer escalón, con dependencia directa del CEO, de quienes ocupan el segundo escalón y dependen de un director ejecutivo. En definitiva, se trata de ‘gerentes’ que pueden pertenecer al primer escalón, son los que tienen mayor jerarquía y sus áreas son las más importantes de la empresa y dependen del gerente general o CEO, o al segundo escalón que son los ejecutivos que dirigen áreas que dependen de las más importantes.

(25) EFECTO O SÍNDROME DE DUNNING-KRUGER. Respecto de una o varias áreas del conocimiento, los incompetentes:

- ✓ Se muestran incapaces de reconocer su propia incompetencia.
- ✓ Tienden a no poder reconocer la competencia de las demás personas.
- ✓ No son capaces de tomar conciencia de su grado de incompetencia.
- ✓ Si son capacitados y entrenados para mejorar su competencia, pueden ser capaces de reconocer y aceptar su incompetencia previa.

“Unskilled and unaware of it: How difficulties in recognizing one’s own incompetence lead to inflated self-assessments”. Journal of Personality and Social Psychology #77 1121-1134. 1999. DUNNING, David and KRUGER, Justin.

David Dunning (MSc)(PhD). Es un científico y profesor de psicología estadounidense experto en cognición social, procesos en la toma de decisiones y razonamiento. Era profesor de la Universidad de Cornell (EEUU) cuando describieron este síndrome. Actualmente es profesor en la Universidad de Michigan e invitado en la de Yale (EEUU) y en las de Mannheim y Colonia (Alemania). Ha publicado más de 80 trabajos científicos. Miembro de la Sociedad Psicológica de EEUU y de la Asociación Estadounidense de Psicología. E-Mail: ddunning@umich.edu

Justin Kruger (MBA)(PhD). Es un científico y profesor de psicología estadounidense experto en comportamiento humano y toma de decisiones de consumidores y usuarios. Era profesor de la Universidad de Cornell (EEUU) cuando describieron este síndrome. Actualmente es profesor asociado en la cátedra de Marketing de la Escuela de Negocios Leonard Stern de la Universidad de New York. Ha publicado más de 30 trabajos científicos. Ha sido miembro del Comité Ejecutivo de la Asociación Estadounidense para la Investigación de los Consumidores. E-Mail: jkruger@stern.nyu.edu

(26) RRSS. Sigla que significa “**Redes Sociales**”. Una red social es una ‘comunidad’ o ‘grupo de afinidad’ compuesto por personas y organizaciones que están relacionadas por algún criterio de afinidad (amistad, parentesco, relación profesional, identidad política, hobbies, etc.). Las RRSS a través de Internet se han convertido en un fenómeno que ha transformado las comunicaciones en el mundo. Las RRSS más famosas son Facebook, Twitter, LinkedIn, WhatsApp, Instagram y YouTube.

(27) TEOREMA DE THOMAS. Si las personas definen a las situaciones como reales, aunque no lo sean, las consecuencias de las mismas serán reales. Mediante este teorema su autor muestra la capacidad de un grupo social de convertir en “reales” situaciones que se suponen como tales, aunque no lo sean, y adecuar su conducta en consecuencia. Williams Thomas trabajó en el contexto de las desviaciones y las condenas sociales. Un muy buen ejemplo de Thomas acerca de una situación definida como real fue el de un país grande que está sufriendo una guerra civil entre dos bandos y un día la guerra llega a su fin pero no es posible avisarles a los habitantes de una lejana zona, en la cual los dos grupos continuarán combatiendo teniendo en cuenta su “definición de la realidad”.

William Isaac Thomas (1863-1947). Doctor en Sociología, docente universitario e investigador científico estadounidense. Cofundador, junto con George Herber Mead, de la corriente del Interaccionismo Simbólico, muy relacionada con la Antropología y la Psicología Social, que se basa en la comprensión de la sociedad a través de la comunicación y que influyó muy significativamente en los estudios que se realizaron sobre los medios de comunicación en el siglo XX. El teorema que lleva su nombre lo formuló en 1928 en su libro “The child in America: Behavior problems and programs” (Los niños en Estados Unidos: problemas y programas conductuales).

Fuentes y más información: www.derecho.uba.ar/publicaciones/lye/revistas/54/teorema-de-thomas.pdf :: https://es.wikipedia.org/wiki/Teorema_de_Thomas :: www.antrophistoria.com/2018/01/el-teorema-de-thomas-y-los-movimientos.html

(28) EDMUND GUSTAV ALBRECHT HUSSERL (1859-1938). Filósofo, matemático (PhD), profesor universitario y escritor moravo. Fundador de la corriente filosófica de la ‘Fenomenológica Trascendental’. Su obra se une en forma directa y explícita con la tradición ‘Racionalista’ de los filósofos René Descartes (1596-1650) e Immanuel Kant (1724-1804). Los manuscritos originales de sus obras completas, con más de 45.000 páginas, se encuentran en los ‘Archivos Husserl’ del Instituto de Filosofía de la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica, adonde fueron llevados por un sacerdote para salvarlos de la destrucción nazi debido a que Husserl era judío. A los Archivos Husserl acuden estudiosos de la fenomenología de todo el mundo y a pesar del tiempo transcurrido se siguen publicando trabajos en base a ellos.

Fuentes y más información: https://es.wikipedia.org/wiki/Edmund_Husserl :: www.uaeh.edu.mx/sciqe/boletin/prepa3/n7/m9.html :: www.iep.utm.edu/husserl/ :: www.wikidata.org/wiki/Q58586?uselang=es

(29) POSTVERDAD O MENTIRA EMOTIVA. Es un neologismo que describe las situaciones en las cuales, a la hora de influenciar a la opinión pública los hechos objetivos tienen menos influencia que las apelaciones a las emociones y creencias de la gente. Como ha detectado la Sociología, para amplios sectores de la sociedad algo que aparenta ser verdad es más importante que la propia verdad, cuando coincide con su sentido común. En Ciencias Políticas se denomina política de la postverdad o postfactual (perteneciente a la Postverdad) a la que en sus debates se enmarcan en las apelaciones emocionales desestimando los detalles de la política pública y con la reiterada afirmación de puntos de discusión en los cuales las réplicas fácticas (de los hechos) son ignoradas. La postverdad difiere de la tradicional falsificación de la verdad y se resume como la idea en “el que algo que aparente ser verdad es mucho más importante que la propia verdad”. Para nosotros, la postverdad es lisa y llanamente una mentira o estafa o falsedad que, en todos los casos, se encubre con el término ‘políticamente’ correcto de la postverdad. De acuerdo al Oxford Dictionaries www.oxforddictionaries.com/, la palabra ‘postverdad’ fue usada por primera vez en un ensayo de 1992 por el periodista, escritor y dramaturgo serbio-estadounidense Steve Tesich, en la revista “The Nation” cuando escribió un artículo sobre los casos “Watergate” (1972), “Irangate” (1985) y “Guerra del Golfo” (1990). En 2004, Ralph Keyes usó la palabra en su libro “The Post-Truth Era: Dishonesty and Deception in Contemporary Life” (*La era de la postverdad: deshonestidad y decepción en la vida contemporánea*).

Fuentes y más información: <https://psicologiymente.com/social/posverdad> :: <https://www.significados.com/posverdad/> :: <https://es.wikipedia.org/wiki/Posverdad> :: <https://dictionary.cambridge.org/es/diccionario/ingles/post-truth>

(30) PISA. Sigla que significa “Programme for International Student Assessment”. (*Programa para la Evaluación Internacional de Estudiantes*). Es un estudio internacional llevado a cabo por la OCDE ⁽³¹⁾ que evalúa el rendimiento académico de los alumnos en matemáticas, ciencia y lectura. Su objetivo es proporcionar datos comparables que posibiliten a los países mejorar sus políticas educativas, porque no se evalúa al alumno, sino al sistema en el que está siendo educado. Las pruebas PISA se realizan cada tres años. Examinan el rendimiento de alumnos (15 años y 3 meses a 16 años y 2 meses al principio de la evaluación) en áreas temáticas claves y estudian igualmente una gama amplia de resultados educativos, entre los que se encuentran la motivación de los alumnos por aprender, la concepción que éstos tienen sobre sí mismos y sus estrategias de aprendizaje. Cada una de las pruebas PISA realizadas tuvo como centro una temática concreta. Los estudiantes son elegidos en función de su edad y no por el grado/año escolar en el que se encuentran. Más de un millón de alumnos han sido evaluados hasta ahora. Además de las pruebas en papel y lápiz que miden la competencia en lectura, matemáticas y ciencias, los estudiantes han llenado cuestionarios sobre ellos mismos, mientras que sus directores lo han hecho sobre sus escuelas. En las pruebas PISA participan todos los países miembros de la OCDE y varios invitados. Los estudiantes son seleccionados a partir de una muestra al azar de colegios públicos y privados.

Fuente y más información: www.oecd.org/pisa/pisaenpaol.htm

(31) OCDE. Sigla que significa “Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos”. La OCDE fue fundada en 1961 y la conforman 36 países miembros. Su misión es promover políticas que mejoren el bienestar económico y social de las personas alrededor del mundo, aunque dicha misión ha sido puesta en dudas por varios autores. Es un foro en el cual los gobiernos puedan trabajar compartiendo experiencias y buscando soluciones a los problemas comunes. La OCDE mide la productividad y los flujos globales del comercio e inversión, emitiendo pronósticos de tendencias. También ha logrado establecer ‘estándares’ internacionales en políticas públicas.

Fuente y más información: www.oecd.org

(32) CAF. Sigla que significa “Charities Aid Foundation” (*Fundación para la Ayuda Caritativa*). CAF es una ONG (Organización No Gubernamental) del Reino Unido proporciona asistencia y servicios a instituciones benéficas y promueve, internacionalmente, las donaciones.

Fuente y más información: www.cafonline.org

(33) LUIGI BARZINI JR. (1908-1984). Periodista, corresponsal de guerra, editor, político, diputado y escritor italiano. Autor del famoso libro “Los Italianos” (1964, 445 páginas) que fue best seller en Europa y EEUU y que es un ‘retrato’ minucioso y de cuerpo entero de los italianos.

Fuentes y más información: https://en.wikipedia.org/wiki/Luigi_Barzini_Jr. :: <http://italianacademy.columbia.edu/event/luigi-barzini-jr-%E2%80%9C1908-2008-italians-yesterday-and-today%E2%80%9D> :: www.iitaly.org/magazine/focus/life-people/article/italians-yesterday-and-today-luigi-barzini-jr

(34) SÍNDROME DE HUBRIS. Palabra que proviene del griego y hace referencia a la desmesura y soberbia de las personas. Los neurocientíficos están investigando si este síndrome, que vemos especialmente en dirigentes políticos poderosos, puede relacionarse con ciertos tipos de personalidad que los predisponen a actuar de esta manera, y si estos tipos de personalidad disparan en quienes los tienen una propensión a entrar en la política. La gran pregunta cuya respuesta buscan los científicos es: ¿Puede el poder, por sí mismo, provocar cambios mentales importantes acordes con el síndrome de Hubris? Los síntomas del síndrome de Hubris fueron descriptos por el Dr. David Owen y se detallan a continuación:

- ✓ Propensión narcisista a ver su mundo principalmente como un escenario donde ejercitar su poder y buscar la gloria, en vez de como un lugar con problemas que requieren un planteamiento pragmático y no autorreferencial.
- ✓ Predisposición para lanzar acciones que puedan dar al individuo una luz favorable con el fin de dar una buena imagen.
- ✓ Preocupación desmedida por la imagen y la presentación.
- ✓ Forma mesiánica de hablar y una tendencia a la exaltación.

- ✓ Identificación con el Estado hasta el punto de que el individuo valora como idénticos su punto de vista y sus intereses con los del Estado.
- ✓ Tendencia a hablar de sí mismo en tercera persona o a usar la palabra “nosotros”.
- ✓ Excesiva confianza en su propio juicio y desprecio por las opiniones y las críticas de los demás.
- ✓ Enfoque personal exagerado, tendiente a la omnipotencia, especialmente en lo que se creen capaces de hacer.
- ✓ Creencia y convencimiento de que no deben rendir cuentas ante un tribunal terrenal, sus pares o la opinión pública, sino ante un nivel superior como la historia o Dios.
- ✓ Convencimiento de que en esa instancia superior todos sus actos serán convalidados.
- ✓ Momentos de agitación, imprudencia e impulsividad.
- ✓ Pérdida de contacto con la realidad, a menudo vinculada con un aislamiento paulatino y progresivo.
- ✓ Tendencia a privilegiar su "visión amplia", en especial con su convicción de la rectitud moral de su actuación, que hace innecesario considerar otros aspectos como viabilidad, costo y probabilidad de resultados no deseados. O sea una obstinada negativa a cambiar de rumbo.
- ✓ Incompetencia "hubrística". Las cosas van mal debido a que su excesiva confianza en sí mismo condujo al líder a desatender los peligros y las trampas generados por su propia política. Puede darse una despreocupación por las consecuencias prácticas de sus decisiones y también una falta de atención de los detalles, quizás aliada a una naturaleza negligente. Hay que distinguirla de la incompetencia corriente del síndrome de Dunning-Kruger que se da en la toma de decisiones en cualquier tipo de trabajo.

Fuentes y más información: <https://sindromes.net/hubris/> :: <https://psiquiatria.com/depresion/el-sindrome-mental-de-los-poderosos/> :: <https://sindrome-de.info/hubris/>

David Anthony Llewellyn Owen (1938). Barón de Owen. Médico Neurólogo (PhD), docente universitario, investigador científico, político, funcionario público y escritor inglés. Fue un brillante Ministro de Salud y tuvo varios cargos, del más alto nivel, en la función pública, incluyendo Parlamentario de la Cámara de los Comunes. Fue cofundador del Partido Social Demócrata (SDP).

Fuentes y más información: https://en.wikipedia.org/wiki/David_Owen :: www.parliament.uk/biographies/lords/lord-owen/992 :: www.npg.org.uk/collections/search/person/mp05644/david-anthony-llewellyn-owen-baron-owen

(35) LOS 10 MANDAMIENTOS DEL ABOGADO. Fueron creados por el Prof. Dr. EDUARDO JUAN COUTURE ETCHEVERRY (1904-1956). Abogado, jurista, docente y escritor uruguayo. Maestro, ejemplo y orgullo para Uruguay y América.

Los mandamientos y más información: https://www.tecsima.com.ar/facebook/MANDAMIENTOS_DEL_ABOGADO.pdf